



Przewozy Regionalne

R A P O R T R O C Z N Y 2014





fot. NEWAG S.A.

PRZEWozy REGIONALNE – RAPORT ROCZNY 2014



Spis Treści

5.	SŁOWO WSTĘPNE PREZESA ZARZĄDU	4
6.	ZARZĄD	
7.	RADA NADZORCZA	
9.	O NAS	
11.	WAŻNE WYDARZENIA	
12.	ZMIENIAMY SIĘ DLA PASAŻERA	
14.	WYNIKI FINANSOWE	
18.	RESTRUKTURYZACJA=PRZYSZŁOŚĆ	
22.	W REGIONACH	
	WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE	
	WOJEWÓDZTWO Kujawsko-Pomorskie	
	WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE	
	WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE	
	WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE	
	WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE	
	WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE	
	WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE	
	WOJEWÓDZTWO PODLASKIE	
	WOJEWÓDZTWO POMORSKIE	
	WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE	
	WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE	
	WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE	
	WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE	
	WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE	
54.	ANNUAL REPORT 2014 BRIEFING	





Szanowni Państwo,

Rok 2014 dla Przewozów Regionalnych był rokiem szczególnym. Z jednej strony w ciągu dwunastu miesięcy spółka osiągnęła najlepszy w historii wynik finansowy, a z drugiej – rozpoczęła proces gruntownej restrukturyzacji, największy od początku jej powstania.

Przewozy Regionalne uzyskały za 2014 rok wynik finansowy na poziomie minus 5,74 mln zł. Oznacza to ograniczenie straty o około 49 mln zł w porównaniu z rokiem poprzednim, czyli prawie dziesięciokrotnie. Warto przypomnieć, że w 2009 roku strata spółki wyniosła 269 mln zł. Wypracowany w 2014 roku wynik z pewnością należy uznać za pozytywny. Jest on konsekwencją podjęcia szeregu działań, które polegały zarówno na redukcji kosztów, jak i na maksymalizacji przychodów.

Mając świadomość, że same działania wewnętrzne nie wystarczą, by trwale uzdrowić spółkę, w 2014 roku wspólnie z Ministerstwem Infrastruktury i Rozwoju zainicjowaliśmy proces restrukturyzacji Przewozów Regionalnych. Jest to przedsięwzięcie zaplanowane na najbliższe 5 lat. W tym czasie, zgodnie z założeniami, chcemy doprowadzić firmę do uzyskania trwałej rentowności i tym samym przygotować ją na funkcjonowanie w konkurencyjnym otoczeniu rynkowym. Ważne jest, aby prowadzić nadal prace nad poprawą kondycji finansowej Przewozów Regionalnych, opracowując jednocześnie plan restrukturyzacji spółki, który pozwoli na ich pełne wdrożenie do 2020 roku.

Warto podkreślić, że w 2014 roku po raz pierwszy wszyscy partnerzy niezbędni do przeprowadzenia strategicznych zmian w Przewozach Regionalnych zadeklarowali chęć współpracy. Dla właścicieli ważne było i jest, by spółka funkcjonowała w dobrej kondycji i realizowała wyznaczone jej zadania. Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju wsparło natomiast realizację działań opartych na solidnym planie gwarantującym z jednej strony długotrwałą rentowność Przewozów Regionalnych, a z drugiej – opracowanie spójnej wizji funkcjonowania pasażerskich przewozów regionalnych w Polsce, której spółka będzie istotnym elementem. Ta deklaracja dobrze rokuje na przyszłe lata.

Serdecznie dziękuję Właścicielom, Członkom Rady Nadzorczej, Zarządowi, Kadrze Menedżerskiej i wszystkim Pracownikom. Ten rok udowodnił, że dzięki naszej wspólnej pracy i zaangażowaniu oraz spójnej wizji co do przyszłości Przewozów Regionalnych, spółka będzie mogła się rozwijać, na czym skorzystamy nie tylko my, ale przede wszystkim pasażerowie, którzy będą mogli podróżować na trasach regionalnych w komfortowych warunkach.

Tomasz Pasikowski
prezes Zarządu
dyrektor generalny

Zarząd



Tomasz Pasikowski

prezes zarządu
dyrektor generalny

Tomasz Pasikowski jest specjalistą w skutecznym i efektywnym zarządzaniu zmianą i procesami restrukturyzacyjnymi. Posiada wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu złożonych projektów związanych z restrukturyzacjami w różnych sektorach: samorządowym, rządowym i komercyjnym (duże korporacje i instytucje operujące na rynkach międzynarodowych). Tomasz Pasikowski zdobył rozległe doświadczenie w obszarze zarządzania, zajmował stanowiska menadżerskie wyższego szczebla, m.in. w: BRE Banku, Narodowym Banku Polskim i Ministerstwie Finansów. Przez wiele lat pełnił funkcje wiceprezenta i prezenta Grudziądza. Ukończył prawo i ekonomikę transportu morskiego na Uniwersytecie Gdańskim.



Wojciech Kroskowski

członek zarządu
dyrektor finansowy

Wojciech Kroskowski posiada duże doświadczenie zawodowe w bankowości i finansach. W ostatnich latach pracował na stanowiskach menedżerskich wysokiego szczebla, m.in. w: Banku BPH, GE Money Banku, GE Banku Mieszkaniowego, GE Capital Banku, GE Capital Banku Szwajcarii. Ukończył ekonomię na Wydziale Handlu Zagranicznego Uniwersytetu Gdańskiego.

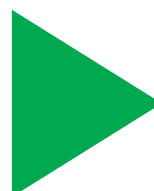


Dariusz Liszewski

członek zarządu
dyrektor ds. techniczno--eksploatacyjnych

Dariusz Liszewski całą karierę zawodową związał z transportem kolejowym, początkowo pracując na stanowiskach bezpośrednio związanych z prowadzeniem i bezpieczeństwem ruchu kolejowego, a następnie na stanowiskach menedżerskich w firmach i instytucjach branży kolejowej, takich jak: Pol-Miedź Trans (Grupa kapitałowa KGHM S.A.), Urząd Transportu Kolejowego, PCC KOLCHEM, POYRY INFRA, PKP Cargo i PKP. Dariusz Liszewski jest absolwentem studiów magisterskich na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Wrocławskiego oraz kontynuuje prace badawcze na studiach doktoranckich (kierunek: zarządzanie) na Politechnice Częstochowskiej.

Stan na 31.12.2014 r.



Rada Nadzorcza

Wojciech Świnder
przewodniczący Rady Nadzorczej

Teresa Woźniak
zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej

Stefan Mucha
sekretarz Rady Nadzorczej

Członkowie Rady Nadzorczej:

Zbigniew Czajor
Jacek Dmowski
Krzysztof Dzierwa
Wiesława Franus
Urszula Jeziorna
Zofia Kochan
Mirosław Maniecki
Tomasz Matera
Bartłomiej Pachis
Norbert Radek
Jarosław Sromała
Grzegorz Szymański
Jan Śmietanko
Ewa Wiszniewska
Katarzyna Zajkowska



O nas

Przewozy Regionalne są największym pasażerskim przewoźnikiem kolejowym w Polsce. Firma powstała w 2001 roku na bazie Sektora Przewozów Pasażerskich PKP. W grudniu 2008 roku została wydzielona z Grupy PKP, a udziałowcami spółki zostały samorządy wszystkich województw. Każdego dnia w całej Polsce na trasy wyjeżdża blisko 1600 naszych pociągów, z których korzysta około 220 tys. pasażerów. Zdecydowana większość realizowanych przez nas zadań to działalność o charakterze służby publicznej, która jest świadczona na zamówienie urzędów marszałkowskich (organizatorów regionalnego transportu kolejowego) w oparciu o umowy zawierane na świadczenie usług publicznych. W ramach swojej misji spółka realizuje przewozy kolejowe krajowymi i przygranicznymi pociągami REGIO oraz pociągami międzynarodowymi zamawianymi przez Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju. Uzupełnieniem naszej oferty są pociągi interREGIO i połączenia autobusowe interREGIObus. Zdecydowana większość połączeń interREGIO ma charakter komercyjny. Mając na uwadze dobro pasażerów, współpracujemy z innymi przewoźnikami, m.in. w obszarach: wzajemnej sprzedaży biletów, informacji pasażerskiej oraz obsługi technicznej taboru. Udział firmy w rynku kolejowych przewozów pasażerskich w 2014 roku wynosił około 30%.

Poza działalnością przewozową realizujemy m.in. zadania w zakresie: napraw i utrzymania taboru, obsługi pociągów, dystrybucji usług przewozowych w imieniu innych przewoźników kolejowych.

Struktura organizacyjna

Przewozy Regionalne prowadzą działalność w oparciu o Centralę oraz jednostki wykonawcze - 14 oddziałów i Zakład Napraw Taboru z siedzibą w Kruszewcu.

Oddział Podlaski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Białymstoku,
Oddział Kujawsko-Pomorski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Bydgoszczy,
Oddział Pomorski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Gdyni,
Oddział Świętokrzyski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Skarżysku-Kamiennej,
Oddział Małopolski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Krakowie,
Oddział Lubelski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Lublinie,
Oddział Łódzki Przewozów Regionalnych z siedzibą w Łodzi,
Oddział Warmińsko-Mazurski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Olsztynie,
Oddział Opolski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Opolu,
Oddział Wielkopolski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Poznaniu,
Oddział Podkarpacki Przewozów Regionalnych z siedzibą w Rzeszowie,
Oddział Zachodniopomorski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Szczecinie,
Oddział Dolnośląski Przewozów Regionalnych z siedzibą we Wrocławiu,
Oddział Lubuski Przewozów Regionalnych z siedzibą w Zielonej Górze,
Zakład Napraw Taboru w Kruszewcu.

Nasza misja

Naszą misją jest świadczenie usług w zakresie przewozów osób i rzeczy na zasadach określonych w prawodawstwie krajowym i europejskim, z dążeniem do zachowania i zwiększania poziomu jakości usług, w szczególności w zakresie bezpieczeństwa przewozów jako nadrzędnej wartości w działalności Przewozy Regionalne Sp. z o.o.

Nasza wizja

Naszą wizją jest dążenie do zachowania wiodącej roli jako przewoźnika kolejowego, w szczególności w ramach służby publicznej, przy spełnieniu obowiązujących w tym zakresie standardów.

Nasze wartości

W Przewozach Regionalnych, podobnie jak w każdej pragnącej rozwijać się firmie, to najważniejszą częścią organizacji są pracownicy. Głęboko wierzymy, że dzięki wspólnemu zaangażowaniu możemy z każdym dniem stać się nowoczesną, zorientowaną na potrzeby pasażera i reagującą na zmiany rynkowe firmą. Chcąc zbudować fundament ułatwiający nam wszystkim dokonywanie tych zmian, zdefiniowaliśmy kluczowe wartości, którymi powinni kierować się wszyscy pracownicy spółki. Wdrożenie wartości w naszej firmie ułatwia budowę kultury organizacji, pozytywnie wpływa na jej rozwój, w tym również na poprawę jakości wykonywanych przez nas usług, ale przede wszystkim pozwala nam odpowiadać na pytanie, jakie zachowania i postawy są godne naśladowania w codziennej pracy.

Oto nasze wartości:

- » Dbamy o satysfakcję klienta (troszczymy się, aby nasi klienci zawsze otrzymywali najwyższej jakości usługi; odnosimy się do nich z szacunkiem i uprzejmością),
- » Działamy zespołowo (tworzymy i współpracujemy w efektywnie funkcjonujących zespołach, dzieląc się wiedzą i doświadczeniem),
- » Skutecznie osiągamy cele (naszą nadrzędną wartością jest realizacja postawionych przed nami celów biznesowych; realizując codzienne obowiązki i zadania pamiętamy o tym, aby każde z nich przybliżało nas do finalizacji celów),
- » Inicjujemy i wdrażamy zmiany (jesteśmy innowatorami, proponujemy nowe, skuteczne sposoby, aby realizować dotychczasowe zadania; jednocześnie inicjujemy nowe zadania, które przyspieszają nasz rozwój jako organizacji).

Ważne wydarzenia

- styczeń**
- » Utworzenie 14 oddziałów, które zastąpiły funkcjonujące wcześniej zakłady Przewozów Regionalnych.
 - » Wydzielenie w strukturze organizacyjnej spółki i przyjęcie biznesplanu działalności Zakładu Napraw Taboru w Kruszewcu.
- luty**
- » Powołanie 5 lutego 2014 r. Tomasza Pasikowskiego na stanowisko prezesa zarządu – dyrektora generalnego oraz Wojciecha Kroskowskiego na stanowisko członka zarządu – dyrektora finansowego.
- marzec**
- » Powołanie Dariusza Liszewskiego na stanowisko członka zarządu – dyrektora ds. techniczno-eksploatacyjnych.
- kwiecień**
- » Podpisanie przez marszałków wszystkich województw, przedstawicieli Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju oraz zarząd spółki listu intencyjnego w sprawie współpracy na rzecz przyszłości Przewozów Regionalnych.
 - » Zawarcie ugody sądowej z Urzędem Marszałkowskim Województwa Śląskiego w zakresie istniejącego między spółką a samorządem stosunku prawnego.
- czerwiec**
- » Przyjęcie przez Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Sprawozdania finansowego spółki, Sprawozdania zarządu z działalności spółki oraz Sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej za 2013 r.
 - » Udzielenie przez ZZW absolutorium poszczególnym członkom zarządu spółki oraz członkom Rady Nadzorczej.
 - » Powzięcie przez ZZW uchwały w sprawie wyrażenia woli dalszego istnienia spółki.
- sierpień**
- » Sprzedaż udziałów posiadanych przez Przewozy Regionalne w spółce KOW Media & Marketing.
- październik**
- » Przygotowanie przez zarząd propozycji strategicznych decyzji dotyczących dalszego funkcjonowania spółki.
- grudzień**
- » Podpisanie umowy z PESA i ZNTK Mińsk Mazowiecki na modernizację 21 szt. elektrycznych zespołów trakcyjnych.

Zmieniamy się dla pasażera

Stale pracujemy nad udoskonalaniem oferty, konkurując cenami i zwiększając komfort podróżowania. Dzięki zaangażowaniu naszych właścicieli i prowadzonym przez nich inwestycjom na coraz większej liczbie tras kursują nowe i zmodernizowane pociągi. To właśnie one są wizytówką firmy i materialnym dowodem na to, że zmieniamy się dla pasażera. Chcąc konkurować z innymi przewoźnikami, zwłaszcza autobusowymi, cały czas rozwijamy nasze oferty promocyjne, dzięki którym możliwość obniżania kosztów podróży zyskują zarówno pasażerowie przemieszczający się w dalszych relacjach, jak i osoby regularnie podróżujące z nami do pracy, szkoły czy na zakupy. W 2014 r. najpopularniejszą promocją dedykowaną naszym stałym klientom była oferta Połączenie w Dobrej Cenie, która swoim zasięgiem objęła około 200 relacji, a pasażerowie korzystający z połączeń dalekobieżnych i średniego dystansu najbardziej docenili Super Bilet, którego ceny zaczynają się od 1 zł. W 2014 r. sprzedaliśmy przez internet prawie 200 tysięcy Super Biletów.

13

**W ciągu roku z naszych usług skorzystało
79 331 732 pasażerów**

Poza regularnymi połączeniami komercyjnymi, do których należą pociągi interREGIO i interREGIO-busy, uruchamialiśmy również pociągi specjalne na zamówienie m.in. kibiców piłkarskich, stowarzyszeń zrzeszających miłośników kolei i innych organizacji. Współpracowaliśmy również z Instytutem Rozwoju i Promocji Kolei, który pod szyldem TurKol.pl uruchamia cieszące się ogromną popularnością pociągi turystyczne. Tradycyjnie byliśmy też oficjalnym przewoźnikiem Przystanku Woodstock – jednego z największych muzycznych festiwali w Europie. Z myślą o woodstockowiczach w czasie trwania festiwalu uruchomiliśmy 104 dodatkowe pociągi musicREGIO, które zatrzymywały się na 104 stacjach w całym kraju. Z woodstockowych pociągów skorzystało aż 64 200 pasażerów.

Mimo zmniejszającej się pracy eksploatacyjnej, wynikającej z powierzenia zadań przewozowych innym przewoźnikom regionalnym w wybranych województwach, w 2014 r. liczba przewiezionych pasażerów pozostała zbliżona do wyniku z 2013 roku. Dużym sukcesem 2014 r. jest wzrost liczby pasażerów korzystających z naszych usług na Dolnym Śląsku, Lubelszczyźnie oraz w Lubuskiem.

**Woodstock
64 200
pasażerów**

Każdego dnia
przewoziliśmy
średnio
217 347
osób

W 2014 roku każdego dnia uruchamialiśmy średnio:

- » 1587 pociągów REGIO
- » 33 pociągi interREGIO
- » 6 pociągów REGIOekspres

W 2014 roku nasza flota została wzbogacona o 45 nowych i zmodernizowanych pojazdów różnego typu. Rozpoczęliśmy leasing dwóch autobusów szynowych SA137, które są wykorzystywane do obsługi tras lokalnych w województwie łódzkim. Dodatkowo samorząd województwa podkarpackiego zakupił kolejny szynobus serii SA134. Dzięki zakupom dokonywanym przez samorządy zrzeszone w Południowej i Zachodniej Grupie Zakupowej zwiększyliśmy komfort podróżowania na najważniejszych trasach w Zachodniopomorskiem, Lubuskiem, Podkarpackiem i w Małopolsce. Nowoczesne pociągi elektryczne zakupiły także samorządy województw kujawsko-pomorskiego i warmińsko-mazurskiego. Nowe pociągi elektryczne dostarczyli kluczowi krajowi producenci taboru kolejowego – nowosądecki NEWAG (pojazdy serii ED78, EN63A i EN98 z rodziny Impuls) oraz PESA Bydgoszcz (pojazdy serii EN76 z rodziny Elf, EN64 z rodziny Acatius Plus).

Urzędy marszałkowskie, chcąc zapewnić lepszą jakość usług na jeszcze większej liczbie obsługiwanych przez nas linii regionalnych, sfinansowały kompleksową modernizację 12 pociągów serii EN57. Wyremontowane przez NEWAG i ZNTK Mińsk Mazowiecki pojazdy służą mieszkańcom województw: pomorskiego, zachodniopomorskiego, łódzkiego, opolskiego i podlaskiego. Wszystkie pojazdy, zarówno te nowo wyprodukowane, jak i zmodernizowane, zostały wyposażone w klimatyzację, udogodnienia dla podróżnych z ograniczoną możliwością poruszania się, w tym osób na wózkach inwalidzkich, pasażerów z dużym bagażem lub rowerem. Podróżni szczególnie docenili wygodne fotele i nowocześnie zaaranżowane wnętrza. W większości pociągów znalazły się także gniazdka elektryczne i nadajniki bezprzewodowego internetu.

Uruchomiliśmy
104 pociągi musicREGIO

Wyniki finansowe

Przewozy Regionalne wypracowały najlepszy wynik finansowy w swojej historii, zamykając 2014 rok kwotą na poziomie minus 5,47 mln zł. Jednak ogólna poprawa kondycji finansowej spółki, ze względu m.in. na obsługę długu, nie będzie możliwa bez restrukturyzacji polegającej m.in. na dofinansowaniu ze strony Skarbu Państwa oraz podpisaniu wieloletnich umów na świadczenie usług przewozowych w poszczególnych województwach, które pozwolą na zaplanowanie inwestycji.

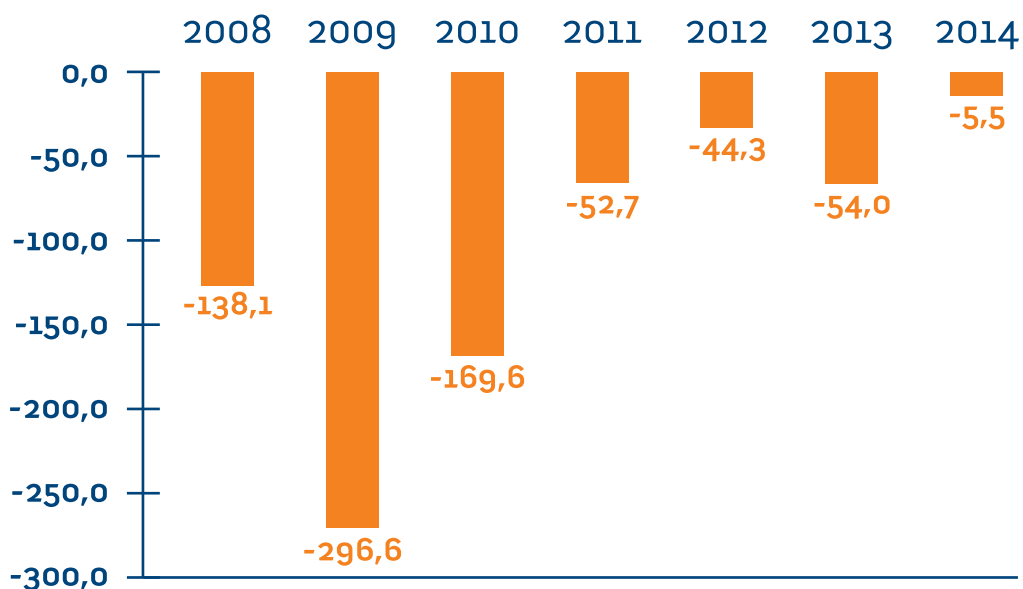
Najlepszy
wynik finansowy
w historii



15

Od 2010 roku wyniki finansowe spółki sukcesywnie się poprawiały – strata w wysokości 296 mln zł zanotowana pod koniec 2009 roku, zmniejszyła się do 170 mln zł w 2010 roku, a następnie do 52,7 mln zł w 2011 roku. W 2012 roku było to 44 mln zł, a w 2013 – 54 mln zł. Wynik finansowy za 2014 rok na poziomie minus 5,47 mln zł jest bardzo pozytywny. Strata, w porównaniu z rokiem 2013, zmniejszyła się więc prawie dziesięciokrotnie. Co więcej, gdyby nie konieczność obsługi historycznego długu, spółka osiągnęłaby zysk operacyjny na poziomie 10 mln zł. Dlatego tak ważne dla spółki jest jak najszybsze przeprowadzenie restrukturyzacji, zakładającej dokapitalizowanie spółki kwotą co najmniej 750 mln zł. Kwota ta ma zostać przeznaczona zarówno na spłacenie historycznych długów Przewozów Regionalnych szacowanych na 600 mln zł, jak i na przeprowadzenie działań restrukturyzacyjnych wewnątrz spółki.

Wynik finansowy w latach 2008-2014



WYSZCZEGÓLNIENIE	2014	2013	Zmiana względna	Dynamika
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł	w %
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	658 297,1	717 739,2	-59 442,1	-8,3
Koszty działalności operacyjnej	1 461 404,6	1 560 138,5	-98 733,9	-6,3
Wynik ze sprzedaży	-803 107,5	-842 399,3	39 291,8	-4,7
Pozostałe przychody operacyjne	854 377,9	819 147,2	35 230,7	4,3
Pozostałe koszty operacyjne	41 282,4	7 831,0	33 451,4	427,2
Wynik na działalności operacyjnej	9 988,0	-31 083,1	41 071,1	-132,1
Przychody finansowe	4 046,9	8 772,9	-4 726,0	-53,9
Koszty finansowe	19 502,9	31 697,9	-12 195,0	-38,5
Wynik brutto (netto)	-5 468,0	-54 008,1	48 540,1	-89,9

Oszczędności

W porównaniu z poprzednimi latami dobry wynik finansowy świadczy o tym, że podjęte w 2014 roku przez Przewozy Regionalne działania, związane z opracowaniem i wdrożeniem planu działań wewnętrznych w obszarze racjonalizacji kosztowej, przynoszą oczekiwane rezultaty.

Obszary charakteryzujące się największymi oszczędnościami:

- » niższe koszty wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych o 31 mln zł związane z optymalizacją zatrudnienia,
- » niższe koszty paliwa trakcyjnego o 3,4 mln zł z uwagi na wynegocjowanie niższej jednostkowej ceny zakupu,
- » niższe koszty zakupu usług telekomunikacyjnych o 3,7 mln zł,
- » niższe koszty zakupu usług informatycznych o 1,5 mln zł,
- » niższe koszty ubezpieczeń z tytułu OC o,1 mln zł.

Inne działania oszczędnościowe:

- » renegotjacja umów z firmami zewnętrznymi,
- » zmiana organizacji procesu zakupowego, centralizacja zakupów i wprowadzenie kategorii zakupowych centralnie zarządzanych w skali spółki,
- » wykonywanie napraw taboru głównie we własnych punktach naprawczych, ograniczając zlecanie ich na zewnątrz.

Przychody

W 2014 r. spółka wypracowała 59,9 mln zł przychodów z tytułu świadczenia usług dla podmiotów zewnętrznych. Największe przychody uzyskano z tytułu:

- » dzierżawy i utrzymania EZT (głównie dla Kolei Śląskich) – 32,0 mln zł
- » wynajmu obsługi trakcyjnej, konduktorskiej, manewrowej, stacyjnej – 7,4 mln zł
- » wynajmu i dzierżawy budynków, pomieszczeń, maszyn, urządzeń – 2,3 mln zł.

17

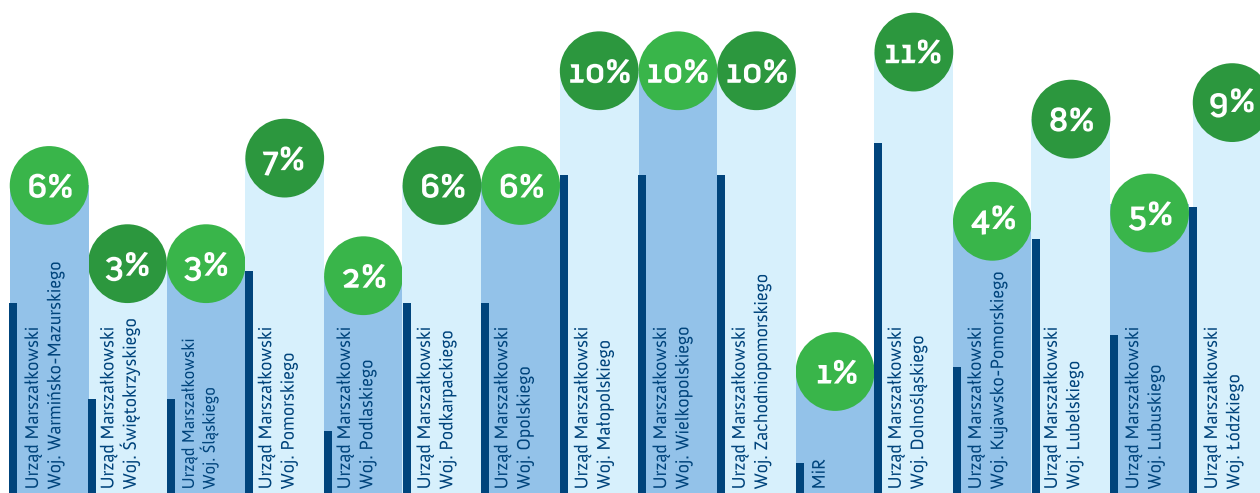
59,9 mln zł
przychodów

Dofinansowanie

Nakłady finansowe przekazane przez samorządy wojewódzkie, które pełnią rolę organizatorów przewozów pasażerskich w regionach, w 2014 roku wyniosły łącznie 788,2 mln zł.

Wysokość dotacji do przewozów regionalnych w każdym roku jest inna i uzależniona od organizatora przewozów, który podejmuje decyzję w oparciu o przedłożoną ofertę przewozową.

Rozbieżności w wykonaniu dotacji wynikają z realizacji różnych rozkładów jazdy, a tym samym różnej pracy eksploatacyjnej oraz wysokości stawek dofinansowania.



Dofinansowanie przewozów przez samorządy województw oraz Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju

	2014	2013	Zmiana	Dynamika
	w tys. zł	w tys. zł	w tys. zł	w %
1. Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego	86 889,4	88 045,0	-1 155,6	-1,3
2. Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego	28 826,4	53 296,4	-24 470,0	-45,9
3. Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	61 785,6	58 250,0	3 535,6	6,1
4. Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego	36 683,3	35 140,8	1 542,5	4,4
5. Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego	67 727,8	65 945,5	1 782,3	2,7
6. Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego	83 406,6	74 761,7	8 644,9	11,6
7. Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego	43 666,3	40 782,2	2 884,1	7,1
8. Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego	51 287,9	42 955,8	8 332,1	19,4
9. Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	15 499,9	15 500,0	-0,1	0,0
10. Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	57 119,1	47 689,9	9 429,2	19,8
11. Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego	26 961,7	35 147,0	-8 185,3	-23,3
12. Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego	23 546,1	22 891,5	654,6	2,9
13. Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	49 890,0	48 150,0	1 740,0	3,6
14. Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego	73 882,0	75 610,9	-1 728,9	-2,3
15. Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego	81 065,7	76 240,4	4 825,3	6,3
16. Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju	7 476,6	1985,0	5 491,6	276,7
Ogółem	795 714,4	782 392,1	13 322,3	1,7

Restrukturyzacja=przyszłość

Przewozy Regionalne są decydującym graczem na rynku przewozów kolejowych w całym kraju. Kondycja spółki ma więc na ten rynek ogromny wpływ. Dlatego tak ważne jest przeprowadzenie procesu restrukturyzacji, której konsekwencją będzie uzyskanie długotrwałej rentowności. Jesteśmy największym w Polsce przewoźnikiem kolejowym z około 30-procentowym udziałem w rynku, biorąc pod uwagę liczbę przewiezionych pasażerów. Ta świadcząca usługi na terenie całego kraju spółka została powołana do pełnienia misji publicznej, dlatego prowadzona przez nią działalność ma istotne znaczenie społeczne i gospodarcze. Codziennie z usług Przewozów Regionalnych korzysta ponad 217 tysięcy osób, dojeżdżających do szkoły czy pracy. Średnio w ciągu doby na tory w całej Polsce wyjeżdża około 1600 pociągów oznaczonych logo spółki. Dzięki ogólnopolskiemu charakterowi PR oferują korzystniejsze warunki w zakresie m.in. udostępnienia taboru czy też jego serwisowania.

19

Konieczność zmian

Osiągnięty przez Przewozy Regionalne w roku 2014 wynik finansowy na poziomie minus 5,47 mln zł należy uznać za pozytywny w porównaniu z wynikiem z 2013 roku (minus 54 mln zł). Nadal jednak jest on ujemny. To dowód, że działania naprawcze prowadzone w spółce nie wystarczą. Przewozy Regionalne obciąża przede wszystkim historyczne zadłużenie. Gdyby nie koszty obsługi kilkusetmilionowego długu, spółka już w 2014 roku osiągnęłaby zysk operacyjny na poziomie 10 mln zł. Dlatego tak ważne dla firmy jest jak najszybsze przeprowadzenie restrukturyzacji, która jest ukierunkowana na uzyskanie trwałej rentowności, istotnej poprawy jakości oferty przewozowej, realizacji inwestycji taborowych i możliwości konkurencyjności.

Mając świadomość, że kondycja Przewozów Regionalnych ma decydujący wpływ na kondycję całego kolejowego regionalnego ruchu pasażerskiego, Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju w kwietniu 2014 roku powołało Komitet Sterujący ds. przekształcenia i restrukturyzacji spółki. W jego skład weszli przedstawiciele właścicieli Przewozów Regionalnych, Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju, Agencji Rozwoju Przemysłu oraz zarząd firmy. Komitet wybrał strategicznego doradcę (firmę EY), który – w oparciu o rzetelną analizę całego rynku pasażerskich regionalnych przewozów kolejowych w Polsce oraz analogicznych rynków w Europie – opracował kilka scenariuszy przyszłości spółki, wskazując jednocześnie na najlepszy wariant dla funkcjonowania Przewozów Regionalnych. Należy podkreślić, że pierwszy raz w historii Przewozów Regionalnych wszystkie strony zaangażowane w proces restrukturyzacji spółki zgodziły się co do tego, że obecny status quo nie może być dłużej zachowany oraz podjęły wspólnie realne działania, by tę sytuację zmienić.



Najważniejsze wnioski z analizy



Na tle rynków Europy Zachodniej polski rynek przewozów regionalno-aglomeracyjnych pozostaje w stagnacji. Czynniki, które zmniejszają konkurencyjność przewozów kolejowych w Polsce, są: przestarzały tabor, niskiej jakości infrastruktura i mała częstotliwość kursowania pociągów. Na przykład średni wiek taboru w posiadaniu regionalnych przewoźników kolejowych w Polsce wynosi 27 lat. Dla porównania średni wiek taboru przewozów regionalnych w Wielkiej Brytanii jest o 8 lat mniejszy i wynosi 19 lat.

Jednak kluczową różnicą w stosunku do rynków zachodnich jest okres kontraktowania tych usług – w Polsce jest zdecydowanie krótszy i wynosi średnio ok. 1-2 lat (wobec okresu powyżej 5 lat w innych krajach). Rynek polski charakteryzuje się również niejednolitym podejściem do sposobu kontraktacji tych usług, jak i niewystarczającym na pokrycie deficytu kosztów poziomem dopłat dla krajowych przewoźników.

Ujednolicenie sposobu kontraktacji oraz wydłużenie okresu kontraktowania może zapewnić regionalnym spółkom kolejowym stabilizację, a tym samym możliwość inwestycji np. w zakup nowego taboru.

Jeśli chodzi o wnioski dotyczące samej spółki Przewozy Regionalne, eksperci uważają, że jest ona w stanie realizować usługi przewozowe, jednak ich jakość, z uwagi na brak możliwości realizowania inwestycji, ulega systematycznemu pogorszeniu. Z tego wynika, że sytuacja finansowo-ekonomiczna Przewozów Regionalnych wymaga podjęcia działań w celu trwałego oddłużenia spółki tak, aby mogła odzyskać zdolności inwestowania niezbędne do podniesienia jakości usług. Dodatkowo istnieje potencjał w poszczególnych obszarach do obniżenia kosztów wewnętrznych, który zaplanowany jest razem z restrukturyzacją.

Firma doradcza opracowała różnorodne scenariusze podziałowe dla Przewozów Regionalnych zakładające zarówno powołanie samodzielnych oddziałów we wszystkich lub w części województw, jak i likwidację spółki. Nakreślając konkretne plany restrukturyzacji, analitycy uznali jednak, że likwidacja czy rozdrobnienie spółki byłyby niekorzystne nie tylko dla niej samej, ale także dla pasażerów oraz całego segmentu regionalnych przewozów pasażerskich. Spowodowałoby to konieczność zbudowania od podstaw całego systemu świadczenia regionalnych usług przejazdów pasażerskich zarówno w regionie, jak i ogólnie w całym kraju.

Restrukturyzacja: główne założenia

Plan zakłada, że Przewozy Regionalne otrzymają od Skarbu Państwa środki finansowe w wysokości około 750 mln zł. Zostaną one przeznaczone zarówno na pozbycie się historycznych długów (600 mln zł), jak i na bieżące działania restrukturyzacyjne w poszczególnych województwach (150 mln zł). Środki te zostaną wniesione do spółki przez Agencję Rozwoju Przemysłu, która zostanie inwestorem strategicznym. Kluczowym elementem planu restrukturyzacji są pięcioletnie umowy na świadczenie usług przewozowych przez Przewozy Regionalne, które zagwarantują stabilność pracy oraz możliwość zaplanowania przemyślanej długofalowej polityki inwestycyjnej. Ważnym czynnikiem decydującym o powodzeniu planu restrukturyzacji jest także wdrożenie inicjatyw restrukturyzacyjnych i oszczędnościowych wewnątrz spółki. Według założeń mają one przynieść oszczędności na poziomie 200 mln zł.

21

Przyszłość

W ramach procesu restrukturyzacji zaplanowano następujące kluczowe etapy:

- » podpisanie wieloletnich umów na świadczenie usług przewozowych świadczonych przez nas w poszczególnych województwach, które mają zapewnić zdolność do prowadzenia inwestycji (m.in. w modernizację i zakup nowych pociągów),
- » podpisanie nowej umowy właścicielskiej, na mocy której Agencja Rozwoju Przemysłu zostanie w spółce inwestorem strategicznym, obejmując 51 proc. udziałów – tym samym ARP wniesie do Przewozów Regionalnych środki finansowe ze strony Skarbu Państwa w wysokości około 770 mln zł,
- » opracowanie pełnego planu restrukturyzacji ze szczegółowymi działaniami zaplanowanymi na najbliższych pięć lat.

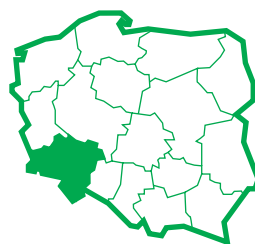
Konsekwentna realizacja scenariusza restrukturyzacji ma szansę doprowadzić Przewozy Regionalne w ciągu najbliższych pięciu lat do trwałej rentowności. Skorzystają na tym przede wszystkim pasażerowie, którym spółka będzie mogła świadczyć usługi wyższej jakości, m.in. dzięki udostępnieniu nowego i zmodernizowanego taboru.



W regionach



DOLNY ŚLĄSK



WOJEWÓDZTWO DOLNOŚLĄSKIE

Liczba pasażerów: 12 198 163

Praca eksploatacyjna: 5 396 218,29 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 86 889,4 tys. zł

Dla pasażerów i lokalnej społeczności

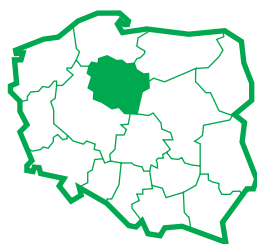
23

- » Mimo mniejszej niż w ubiegłych latach skali działalności zwiększyła się liczba pasażerów korzystających z naszych usług na Dolnym Śląsku. To efekt atrakcyjnego rozkładu jazdy stworzonego wspólnie z naszym czeskim partnerem, przewoźnikiem GW Train REGIO – uruchomiliśmy 10 dodatkowych kursów pociągów ze Szklarskiej Poręby do Harrachowa (i z powrotem), z których korzystali kibice wyjeżdżający na Mistrzostwa Świata w Lotach Narciarskich.
- » Na Dolnym Śląsku przeprowadziliśmy pilotażowy program płatności kartą w pociągach. Trzymiesięczna akcja potwierdziła zapotrzebowanie podróżnych na tego typu usługę.
- » Z okazji Dnia Dziecka wspólnie ze Starostwem Powiatowym w Kamiennej Górze uruchomiliśmy specjalny pociąg do czeskiej miejscowości Kralovec. W przejażdżce wzięło udział około 200 dzieci.
- » Sfinansowaliśmy przejazd na wypoczynek 32 dzieci z wrocławskiego Stowarzyszenia Ocalić Szansę.
- » Nasze pociągi zaczęły się zatrzymywać na nowo wybudowanym przystanku Wrocław Grabiszyn.
- » Pomogliśmy w realizacji zdjęć do filmu fabularnego „Zagubieni”. Planem filmowym był jeden z pociągów kursujący na trasie Międzyzlesie–Wrocław.





W regionach



WOJEWÓDZTWO KUJAWSKO-POMORSKIE

Liczba pasażerów: 2 215 245

Praca eksploatacyjna: 1 369 466,136 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 86 889,4 tys. zł

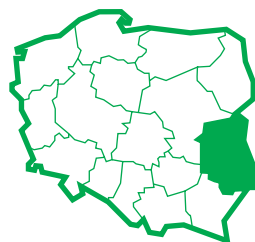
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Na trasę Toruń–Bydgoszcz wyjechały cztery nowoczesne pociągi serii EN76 (z rodziny Elf), które zakupił urząd marszałkowski. Zakup tych pojazdów jest częścią inicjatywy BiT City (wartego 1,2 mld złotych pakietu projektów inwestycyjnych), którego celem jest komunikacyjna integracja obu stolic województwa.
- » Wykorzystując swoje zasoby kadrowe i techniczne, współpracowaliśmy z Arrivą RP, realizując na zlecenie tego przewoźnika część połączeń regionalnych.
- » W bazie serwisowej w Toruniu Kluczykach świadczyliśmy usługi związane z utrzymaniem taboru dla podmiotów zewnętrznych.

W regionach



WOJEWÓDZTWO LUBELSKIE



Liczba pasażerów: 3 598 249

Praca eksploatacyjna: 3 122 060,356 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 61 785,6 tys. zł

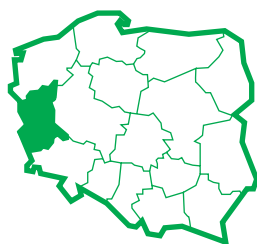
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Zanotowaliśmy wzrost liczby pasażerów na terenie województwa lubelskiego. Wynika on m.in. z uruchomienia pociągów na odcinku Lublin–Lubartów–Parczew. Dodatkowo, dzięki naszej współpracy z zarządcą infrastruktury kolejowej, zwiększona została atrakcyjność położenia przystanków kolejowych. Wybudowane zostały nowe perony położone bliżej centrów miejscowości.
- » Na początku roku do obsługi tras Lublin–Parczew i Lublin–Zamość skierowaliśmy dwa kolejne nowoczesne autobusy szynowe (serii SA137). Pojazdy te będą leasingowane przez 3 lata.
- » Aby móc skutecznie konkurować z przewoźnikami drogowymi, rozszerzyliśmy zakres obowiązywania oferty Połączenie w Dobrej Cenie. Z tańszych biletów skorzystali także pasażerowie podróżujący na trasie Biała Podlaska–Terespol.
- » Wspólnie z PKP SA zorganizowaliśmy kilkanaście wycieczek edukacyjnych na dworzec kolejowy w Lublinie, podczas których przedszkolaki i uczniowie poznali działanie stacji „od kuchni” i wzięli udział w przejażdżce do portu lotniczego. Z wycieczek skorzystało około 500 dzieci.
- » Na Jarmarku Hetmańskim w Zamościu promowaliśmy sezonowe połączenia kolejowe na Rostocze oraz codzienne pociągi łączące Zamość z Lublinem.
- » Z myślą o turystach, w wakacyjne weekendy wspólnie z samorządami lokalnymi i Urzędem Marszałkowskim Województwa Lubelskiego uruchamialiśmy pociągi na trasie Chełm–Włodawa.





W regionach



Lubuskie
Warte zachodu

WOJEWÓDZTWO LUBUSKIE

Liczba pasażerów: 2 592 968

Praca eksploatacyjna: 2 579 000 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 36 683,3 tys. zł

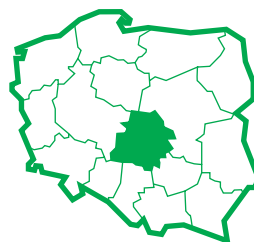
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Stworzenie bezpośrednich połączeń między Zieloną Górą a Gorzowem Wielkopolskim spowodowało wzrost liczby pasażerów korzystających z naszych usług w województwie lubuskim. Połączenia te stały się atrakcyjne m.in. dzięki skierowaniu do ich obsługi nowoczesnych autobusów szynowych i oddaniu do użytku obwodnicy kolejowej Czerwieńska, co pozwoliło skrócić czas przejazdu w tej relacji.
- » Na tory wyjechał kolejny zakupiony przez samorząd województwa pociąg elektryczny serii ED78 (z rodziny Impulsów).
- » Zwiększyliśmy liczbę bezpośrednich pociągów na trasie Nowa Sól-Zielona Góra-Sulechów-Poznań.
- » Objęliśmy patronat nad obchodami jubileuszu 45-lecia istnienia Miejskiego Przedszkola Lokomotywa.
- » Wspólnie ze Starostwem Powiatowym w Żaganiu i Stowarzyszeniem Miłośników Kolei Ok1 zorganizowaliśmy w Żaganiu LOKO-PIKNIK i Piknik Zdrowia dla dzieci. Partnerami imprez było kilka organizacji, m.in. Stowarzyszenie Historyczne SAGAN, Grupa Zabezpieczenia Medycznego 11. Batalionu Dowodzenia Żagań, Straż Ochrony Kolej, LOTOS Kolej, PKP Cargo i Koleje Dolnośląskie, a także lokalna staż pożarna i policja.
- » Pracownicy Oddziału PR w Zielonej Górze wraz z funkcjonariuszami Straży Ochrony Kolej gościli w Publicznej Szkole Podstawowej im. Janusza Korczaka w Czerwieńsku. Spotkanie miało charakter edukacyjny. Mając na uwadze rozpoczynające się wakacje, poinformowaliśmy, jak zachowywać się bezpiecznie na terenach kolejowych, np. na dworcach, przejazdach kolejowych oraz podczas podróżowania pociągiem.
- » Tradycyjnie obsługiwaliśmy odbywający się Kostrzynie nad Odrą festiwal Przystanek Woodstock. Tę olbrzymią operację logistyczną zakończyliśmy sukcesem – z naszych usług skorzystało ok. 65 tysięcy fanów muzyki.

W regionach



WOJEWÓDZTWO ŁÓDZKIE



Liczba pasażerów: 3 867 333

Praca eksploatacyjna: 3 546 609, 286 (pociągi REGIO) + 561 007,304 (pociągi IR)

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 61 785,6 tys. zł

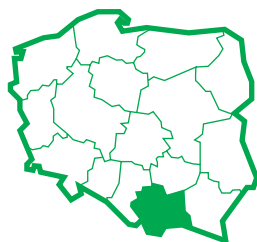
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » NapoczątkurokutrasedoOpocznaaczęłyobsługiwaćdwawyleasingowane przez Przewozy Regionalne nowoczesne autobusy szynowe serii SA135. Zastąpiły one szynobusy starszej generacji. Dzięki rozpoczęciu użytkowania nowych pojazdów mogliśmy zaoferować naszym podróżnym nie tylko wyższy komfort podróży, ale także atrakcyjniejszy rozkład jazdy.
- » Większy komfort zyskali także podróżni korzystający z naszych usług na najważniejszych trasach regionalnych. Nasza flota w Łódzkiem wzbogaciła się o dwa kolejne zmodernizowane pociągi elektryczne serii EN57. Modernizacja została sfinansowana przez samorząd województwa łódzkiego. Kompleksowej modernizacji został poddany również pociąg ED59 (z rodziny Acatusów) – jeden z pierwszych składów elektrycznych nowej generacji wyprodukowanych w Polsce.
- » W maju i czerwcu zorganizowaliśmy cykl wycieczek edukacyjnych po najciekawszych miejscach w Łódzkiem. W wycieczkach współfinansowanych ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej wzięło udział około 800 małych podróżników z 14 szkół podstawowych. Dzieci zwiedziły m.in.: Arboretum w Rogowie, Skansen Rzeki Pilicy, rezerwat Niebieskie Źródła i Groty Nadgórzyckie w Tomaszowie Mazowieckim oraz poznały uroki Bolimowskiego Parku Krajobrazowego w Skierniewicach Rawce. Tworząc ten program, chcieliśmy przekazać najmłodszym, jak ważna jest ochrona środowiska oraz ułatwić im odkrywanie i poznawanie otaczającego nas świata poprzez obserwację oraz promowanie zachowań proekologicznych.
- » Kolejnym wydarzeniem było uruchomienie po 25 latach przerwy weekendowych pociągów do Spały. Wspólnie z naszymi partnerami, tj. gminą Inowłódz oraz lokalnymi restauracjami i organizatorami aktywnego wypoczynku, przygotowaliśmy liczne atrakcje, m.in. zwiedzanie najciekawszych zabytków, spływy kajakowe i wejścia na basen. Z przejazdów do Spały skorzystało około 240 osób.





W regionach



WOJEWÓDZTWO MAŁOPOLSKIE

Liczba pasażerów: 7 080 387

Praca eksploatacyjna: 4 387 672,50 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 83 406,6 tys. zł

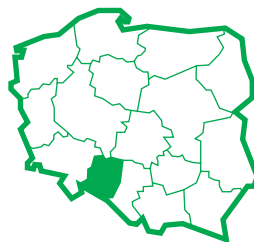
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Małopolska flota wzbogaciła się o 9 nowoczesnych pociągów elektrycznych: 4 pojazdy serii EN63A (z rodziny Impulsów) i 5 składów EN64 (z rodziny Acatus Plus).
- » Aby konkurować pod względem nie tylko komfortu, ale i ceny, rozszerzyliśmy zakres obowiązywania promocji Połączenie w Dobrej Cenie i Tani Bilet. Zaoferowaliśmy tańsze bilety na wielu trasach w całym regionie, m.in. z Krakowa do Rabki-Zdroju, Zakopanego, Wadowic i Andrychowa.
- » Zaangażowaliśmy się we współpracę z organizacjami społecznymi, m.in. Wielką Orkiestrą Świątecznej Pomocy i Stowarzyszeniem Miłośników Kolei w Krakowie. W ramach 22. Finału WOŚP zorganizowaliśmy pociąg specjalny na trasie Kraków–Sucha Beskidzka–Żywiec–Bielsko-Biała–Wadowice–Kraków.
- » Zostaliśmy partnerem 4. edycji imprezy pod hasłem „Kolej na majówkę! Parowozem przez Galicyjską Kolej Transwersalną”, organizowanej przez Nowosądeckie Stowarzyszenie Miłośników Kolei.
- » Z okazji Dnia Dziecka zorganizowaliśmy dla dzieci z przedszkola w Zielonkach przejazd pociągiem z Krakowa do Wieliczki. Dzieci miały okazję zobaczyć kabinę maszynisty, zasiąść za sterami pociągu, a także zwiedzić Pociąg papieski.
- » Uczestniczyliśmy w realizacji filmu dokumentalnego o Pociągu papieskim pt. „Pociąg do świętości”. Film ten został wyemitowany w TVP Historia oraz w TV Trwam.
- » Zostaliśmy partnerem cyklicznego projektu Stowarzyszenia Miłośników Kolei w Krakowie dla dzieci z rodzin zastępczych oraz Pogotowia Rodzinnego, który był realizowany przy współudziale Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Krakowie. W programie imprezy znalazł się m.in. przejazd pociągiem specjalnym na trasie Kraków Główny–Kraków Nowa Huta–Kraków Główny. Przyłączyliśmy się także do zorganizowanego przez Stowarzyszenie Miłośników Kolei w Krakowie Dnia Kolejarza.

W regionach



WOJEWÓDZTWO OPOLSKIE



Liczba pasażerów: 5 094 744

Praca eksploatacyjna: 3 090 320,997 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 43 666,3 tys. zł

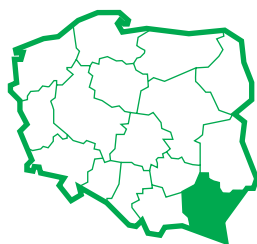
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Po wielu latach przerwy nasze pociągi ponownie zawiąły do Głucholaz. Od tego czasu bezpośrednie weekendowe pociągi REGIO z Opola dojeżdżają do położonego w centrum przystanku Głucholazy Miasto.
- » Rozszerzyliśmy zakres obowiązywania oferty Połączenie w Dobrej Cenie. Z tańszych biletów zaczęli korzystać pasażerowie z Ozimka, do którego pociągi powróciły po zakończonej modernizacji linii kolejowej.
- » Po raz kolejny współorganizowaliśmy imprezę muzyczną „Kolej na Orkiestrę, czyli Opolski Ekspres Dęty” oraz piknik pod hasłem „Koleją po pograniczu polsko-czeskim” w Racławicach Śląskich.
- » Wzięliśmy udział w Jarmarku Franciszkańskim, przyłączając się tym samym do opolskich obchodów Europejskiego Tygodnia Zrównoważonego Transportu.





W regionach



WOJEWÓDZTWO PODKARPACKIE

Liczba pasażerów: 2 813 265

Praca eksploatacyjna: 2 571 265 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 51 287,9 tys. zł

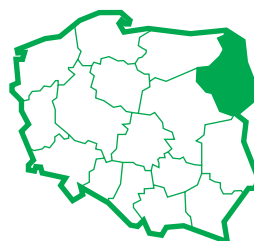
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Dzięki inwestycjom w tabor, przeprowadzonym przez samorząd województwa podkarpackiego, zwiększyliśmy komfort podróżowania na wszystkich obsługiwanych przez nas trasach. W 2014 r. zaczęliśmy użytkować pięć kolejnych nowoczesnych pojazdów: szynobus SA134, 2 pociągi elektryczne serii EN64 (z rodziny Acatius Plus) i 2 pojazdy serii EN98 (z rodziny Impulsów).
- » Aby wyjść naprzeciw oczekiwaniom naszych klientów, uruchomiliśmy przyspieszony pociąg REGIO „Niedźwiadek”, który kursuje między Przemyślem a Rzeszowem. Tę wdzięczną nazwę wybrali sami pasażerowie w konkursie zorganizowanym przez Oddział PR w Rzeszowie. W naszej ofercie znalazły się również dodatkowy pociąg ze Stalowej Woli do Rzeszowa oraz sezonowe połączenie Rzeszów–Zamość.
- » Chcąc skuteczniej konkurować z przewoźnikami autobusowymi, rozszerzyliśmy zakres oferty promocyjnej Połączenie w Dobrym Cenie. Tańsze bilety zaczęły obowiązywać w czterech kolejnych relacjach.
- » W ramach Dnia Dziecka gościliśmy na rzeszowskim Dworcu Głównym przedszkolaków, dla których zorganizowaliśmy wycieczkę po niedostępnych na co dzień częściach stacji oraz krótką przejażdżkę autobusem szynowym połączoną ze zwiedzaniem kabiny maszynisty. Dzieci odwiedziły nas również w Dzień Kolejarza.
- » W sierpniu po raz kolejny kolejarze zrzeszeni w Międzyzakładowym Kolejowym Klubie Honorowych Dawców Krwi PCK w Rzeszowie wzięli udział w ogólnopolskiej akcji oddawania krwi pod hasłem „Kolej na wakacje porusza donację”, organizowanej przez Radę Krajową Kolejarskich Klubów HDK PCK w Warszawie. Do akcji włączyło się kilku pracowników Oddziału PR w Rzeszowie.

W regionach



Podlaskie



WOJEWÓDZTWO PODLASKIE

Liczba pasażerów: 1 185 687

Praca eksploatacyjna: 1 035 500 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 15 499,9 tys. zł

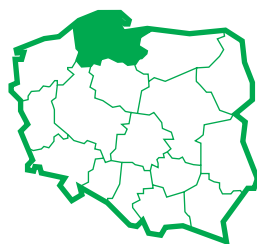
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Pod koniec roku na podlaskich torach pojawił się kolejny zmodernizowany pociąg elektryczny serii EN57. To pierwszy z trzech pojazdów zakupionych przez Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego. Pozostałe pociągi również będą gruntownie modernizowane.
- » W styczniu do rozkładu jazdy powróciło bezpośrednie połączenie Hajnówki z Warszawą. Weekendowy pociąg interREGIO „Białowieża” uruchomiliśmy dzięki wsparciu samorządu województwa, który partycypuje w kosztach funkcjonowania tego połączenia i udostępnia do jego obsługi nowoczesne autobusy szynowe.
- » Aby skutecznie konkurować z przewoźnikami drogowymi, rozszerzyliśmy zakres obowiązywania promocji Połączenie w Dobrej Cenie. W 2014 roku z tańszych biletów mogli korzystać pasażerowie podróżujących w kolejnych popularnych relacjach.
- » W ramach 22. Finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy uruchomiliśmy dwa pociągi specjalne: z Białegostoku do Walił oraz na trasie Białystok–Małkinia. Podlaski oddział Przewozów Regionalnych bierze aktywny udział w finałach WOŚP od 2008 roku.
- » Wspólnie z Operą i Filharmonią Podlaską rozpoczęliśmy projekt „Pociąg do Opery”, którego celem jest przybliżenie bogatej oferty tej placówki i prowadzenie edukacji muzycznej wśród mieszkańców naszego regionu. W ramach tego programu w Operze i Filharmonii Podlaskiej organizowane są koncerty oraz warsztaty muzyczne, na które mieszkańcy mniejszych miejscowości mogą dotrzeć uruchamianymi przez nas pociągami specjalnymi.
- » W 2014 r. po raz kolejny zostaliśmy partnerem dwóch najważniejszych wydarzeń artystycznych w regionie, oferując ich uczestnikom promocyjne ceny biletów na przejazd pociągami REGIO. W czerwcu z tej oferty mogli skorzystać uczestnicy białostockiego Halfway Festival, a w lipcu odwiedzający 7. Suwałki Blues Festival, któremu Przewozy Regionalne towarzyszą od pierwszej edycji.
- » We wrześniu zostaliśmy partnerem programu Białostocka Karta Dużej Rodziny, oferując jej posiadaczom bezpłatne przejazdy pociągami REGIO w obrębie Białegostoku.





W regionach



WOJEWÓDZTWO POMORSKIE

Liczba pasażerów: 7 658 703

Praca eksploatacyjna: 4 613 339,408 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 57 119,1 tys. zł

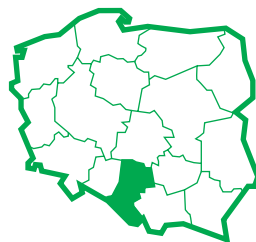
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Pod koniec roku na Pomorzu pojawiły się cztery zmodernizowane pociągi EN57. Zakup i modernizację tych pojazdów sfinansował Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego przy wsparciu Unii Europejskiej. Pojazdy wyruszyły na trasy międzywojewódzkie, łącząc Trójmiasto z Elblągiem, Olsztynem i Bydgoszczą. Dzięki wyleasingowaniu przez Przewozy Regionalne dwóch spalinowych pociągów serii SA137 mogliśmy zaoferować większą liczbę nowoczesnych pojazdów podróżującym na trasach Chojnice–Szczecinek, Słupsk–Szczecinek, Chojnice–Tczew oraz Malbork–Grudziądz.
- » W ramach obowiązującego od połowy grudnia 2013 r. rozkładu jazdy samorząd województwa ponownie powierzył nam obsługę trasy Malbork–Kwidzyn–Grudziądz, dzięki czemu mogliśmy stworzyć bezpośrednie połączenie Grudziądza z Trójmiastem.
- » Chcąc zachęcić do korzystania z naszych usług jeszcze większą liczbę pasażerów, rozszerzyliśmy zakres obowiązywania oferty Połączenie w Dobrej Cenie, obejmując nią kolejne relacje regionalne.
- » Wspólnie z PKP SKM Trójmiasto i LOTOS Kolej zorganizowaliśmy imprezę z okazji Dnia Dziecka pod hasłem „Podróż za jeden uśmiech”.
- » Na początku lipca po raz kolejny na żelazne szlaki wyjechał pociąg specjalny TRANSCASSUBIA, który przemierzył trasę z Chojnic do Pruszcza Gdańskiego. Z przejazdu skorzystało około 600 uczestników XVI Zjazdu Kaszubów.
- » Wspólnie z Międzyzakładowym Kołem SITK RP i kolejarzami z innych firm kolejowych zorganizowaliśmy Piknik Kolejowy, podczas którego razem z słupszczanami i turystami uczciliśmy 145. rocznicę powstania kolei w Słupsku. Przygotowaliśmy atrakcje dla każdej grupy wiekowej, m.in. przejażdżki drezynami, pokazy filmów o tematyce kolejowej, zawody strzeleckie,

W regionach



Śląskie.
Pozytywna energia



WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

Liczba pasażerów: 2 224 171

Praca eksploatacyjna: 1 224 417,8 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 26 961,7 tys. zł

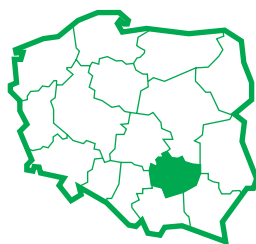
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Obsługiwaliśmy trasy łączące województwo z sąsiednimi regionami, zapewniając mieszkańcom Śląskiego dostęp do zintegrowanej sieci połączeń kolejowych. Pociągi uruchamiane na zamówienie samorządu województwa śląskiego kursowały m.in. na trasach: Katowice–Jaworzno–Kraków, Gliwice–Opole, Gliwice–Kędzierzyn-Koźle, Racibórz–Kędzierzyn-Koźle, Kielce–Częstochowa i Częstochowa–Radomsko.
- » Chcąc zrekompensować naszym pasażerom niedogodności wynikające z prowadzonych prac modernizacyjnych, na trasach Katowice–Kraków i Częstochowa–Koniecpol wprowadziliśmy do naszej oferty bilety w promocyjnych cenach. Mieszkańcom województwa śląskiego zaoferowaliśmy promocje Połączenie w Dobrej Cenie i Tani Bilet, dzięki czemu ceny za przejazd stały się konkurencyjne w stosunku do oferty przewoźników autobusowych.
- » Współpracowaliśmy z Kolejami Śląskimi w obszarze wynajmu i serwisowania taboru. W 2014 r. przewoźnik ten wynajmował od Przewozów Regionalnych łącznie 25 pociągów serii EN57, które kursowały na wielu trasach regionalnych. Koleje Śląskie korzystały również z naszej bazy serwisowej w Częstochowie, m.in. z myjni automatycznej.
- » Ze względu na brak oddziału w województwie śląskim usługi przewozowe w tym regionie realizowaliśmy poprzez wykorzystanie zasobów oddziałów: łódzkiego, małopolskiego, opolskiego i świętokrzyskiego.





W regionach



WOJEWÓDZTWO ŚWIĘTOKRZYSKIE

Liczba pasażerów: 1 937 908

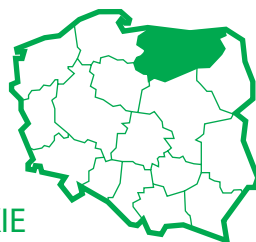
Praca eksploatacyjna: 1 427 088,76 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 23 546,1 tys. zł

Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » W 2014 roku do grona nowoczesnych pojazdów w Świętokrzyskiem dołączyły trzy kolejne pociągi EN63A (z rodziny Impulsów). Dzięki dużemu zaangażowaniu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego w rozwój kolei regionalnych i dokonywanym inwestycjom w nowy tabor, udział świętokrzyski naszej spółki jest w ścisłej czołówce pod względem liczby użytkowanych przez Przewozy Regionalne nowoczesnych pojazdów.
- » 27 października 2014 r. Sejmik Województwa Świętokrzyskiego przyjął plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego, w którym określono, że rola transportu kolejowego w przewozach o charakterze użyteczności publicznej ma priorytetowe znaczenie. Chcąc zapewnić mieszkańcom regionu nowoczesny i przyjazny transport oraz wysoką jakość i profesjonalizm tej sfery usług publicznych, 5 grudnia samorząd województwa utworzył w swoich strukturach Wojewódzki Zarząd Transportu.
- » W Skarżysku-Kamiennej wspólnie z PKP Polskimi Liniami Kolejowymi, Strażą Ochrony Kolei i policją przeprowadziliśmy akcję „Bezpiecznie Razem”, której celem było szerzenie wiedzy o zachowaniu bezpieczeństwa na dworcach i innych terenach kolejowych. Największą atrakcją wydarzenia okazała się krótka wycieczka po skarżyskiej stacji nowoczesnym pociągiem typu Elf.
- » Kilkakrotnie gościliśmy u siebie najmłodszych pasażerów: przedszkolaków i uczniów szkół podstawowych. Dzieci poznawały tajniki pracy kolejarzy i oglądały taką kolej, która na co dzień jest zazwyczaj niedostępna dla podróżnych. Elementem każdej wizyty były krótka przejażdżka pociągiem i odwiedziny w kabinie maszynisty.
- » Chcąc promować region i nasze usługi, nawiązaliśmy współpracę z kieleckim oddziałem Telewizji Polskiej i wzięliśmy udział w produkcji sześciu odcinków programu „Express Świętokrzyski”, który został wyemitowany w październiku i listopadzie.
- » Samorząd województwa świętokrzyskiego konsekwentnie dostrzega w nas partnera do realizacji przewozów kolejowych, dlatego od początku aktywnie wspiera proces restrukturyzacji naszej spółki, czego dowodem jest poparcie planu restrukturyzacji naszej spółki.

W regionach



WOJEWÓDZTWO WARMIŃSKO-MAZURSKIE

Liczba pasażerów: 3 643 053

Praca eksploatacyjna: 3 000 000 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 49 890,0 tys. zł

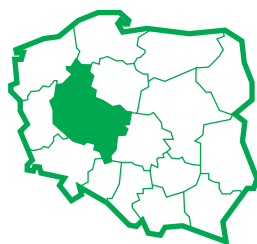
Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Samorząd województwa warmińsko-mazurskiego zakupił kolejny nowoczesny pociąg. Do grona nowych pojazdów dołączył skład EN98 (z rodziny Impulsów). Dzięki rozpoczęciu użytkowania nowego pojazdu zwiększyliśmy komfort podróżowania na kolejnych obsługiwanych przez nas trasach regionalnych.
- » 23 maja we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Warmińsko-Mazurskiego oraz Wydziałem Międzynarodowym Kolei Kaliningradzkiej zorganizowaliśmy przejazd pociągu specjalnego z okazji Dni Warmii i Mazur w Kaliningradzie.
- » Wspólnie z innymi firmami kolejowymi zorganizowaliśmy Dzień Dziecka na olsztyńskim Dworcu Głównym. Do najważniejszych atrakcji należały wycieczki szynobusem po stacji, wystawa taboru kolejowego, możliwość zwiedzenia zaplecza dworca oraz wystawa makiet ruchu pociągów. Bardzo podobną imprezę zorganizowaliśmy także w przededniu Dnia Kolejarza.
- » W czerwcu uruchomiliśmy specjalne pociągi z Olsztyna do Olsztynka na odbywający się tam VII Rodzinny Piknik Lotniczy. Przejazdy pociągów były możliwe dzięki podjęciu współpracy ze Starostwem Powiatowym w Olsztynie i Stowarzyszeniem Dom Warmiński.
- » Specjalnie dla dzieci chorych na choroby nowotworowe z Onkoludków i Tęczowego Domu uruchomiliśmy „Świąteczny express”. W czasie organizacji tego niecodziennego przejazdu współpracowaliśmy z Krajową Radą Kolejarskich Klubów HDK PCK i Elckim Centrum Kultury.





W regionach



WOJEWÓDZTWO WIELKOPOLSKIE

Liczba pasażerów: 15 291 784

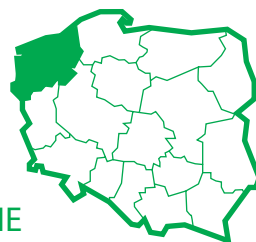
Praca eksploatacyjna: 5 506 520 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 73 882,0 tys. zł

Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » Na początku sierpnia, po niemal dwuletniej przerwie do naszej oferty wprowadziliśmy bezpośrednie pociągi REGIOekspres łączące Poznań z Frankfurt nad Odrą. Wznowienie tego połączenia było możliwe również dzięki naszemu niemieckiemu partnerowi – przewoźnikowi DB Regio.
- » Pod koniec roku na trasę Poznań–Leszno–Wrocław wyjechały zmodernizowane wagony, które wcześniej kursowały w składach krajowych pociągów REGIOekspres. Dzięki temu mieszkańcy aglomeracji poznańskiej i południowej Wielkopolski zyskali wyższy komfort podróżowania pociągami REGIO.
- » Realizowaliśmy modernizację i rozbudowę zaplecza technicznego w Lesznie.
- » Intensywnie współpracowaliśmy z Instytutem Rozwoju i Promocji Kolei, właścicielem marki TurKol.pl, na zlecenie którego organizowaliśmy przejazdy pociągów turystycznych w wielu relacjach lokalnych i dalekobieżnych.
- » Tradycyjnie z myślą o uczestnikach Jarocin Festiwalu, jednej z najważniejszych imprez muzycznych w Polsce, uruchomiliśmy specjalne pociągi umożliwiające wygodny powrót z imprezy do Poznania.
- » Przyłączyliśmy się do prowadzonej przez Caritas Archidiecezji Poznańskiej pilotażowej kampanii społecznej „Podzielmy się radością”. Wolontariusze wspólnie z obsługą naszych pociągów zachęcali do wykorzystania platformy, aby nieść pomoc dzięki stworzonej przez Allegro platformie aukcyjnej caritas.pl. Dodatkowo na internetowej licytacji można było kupić możliwość uczestniczenia w przygotowaniu pociągu i jego obsługi do drogi oraz jeden z najpopularniejszych symboli kolei – „lizak” dyżurnego ruchu.
- » W 2014 roku przełamaliśmy stereotypy i zatrudniliśmy pierwszą w historii firmy kobietę na stanowisku maszynisty.

W regionach



WOJEWÓDZTWO ZACHODNIOPOMORSKIE

Liczba pasażerów: 6 839 923

Praca eksploatacyjna: 5 491 429,97 pockm

Dofinansowanie przekazane przez samorząd województwa: 81 065,7 tys. zł

Dla pasażerów i lokalnej społeczności

- » W 2014 roku na zachodniopomorskie tory wyjechało aż 11 nowoczesnych pociągów. Samorząd województwa sfinansował zakup ośmiu nowoczesnych pojazdów elektrycznych ED78 (z rodziny Impulsów) oraz modernizację trzech kolejnych pociągów EN57. Dzięki temu województwo zachodniopomorskie znalazło się w czołówce regionów, w których wykorzystuje się najwięcej nowoczesnych pojazdów.
- » Stworzyliśmy bezpośrednie połączenia REGIO na trasie Świnoujście–Szczecin–Poznań oraz uruchomiliśmy dodatkowy pociąg ze Szczecina do Berlina. Kołobrzecanie i odwiedzający miasto turyści zyskali nowy przystanek Kołobrzeg Stadion.
- » Tradycyjnie przyłączyliśmy się do organizacji Finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy w Gryfinie. Zwycięzca licytacji wygrał nietypową wycieczkę pociągiem – przejazd w roli konduktora.
- » Współpracując z fundacją Mam Marzenie, spełniliśmy jedno z marzeń 7-letniego Oskara. Chłopczyk na chwilę zasiadł za sterami nowoczesnego pociągu typu Impuls i przy pomocy doświadczonego maszynisty poprowadził pociąg. W ciągu roku zorganizowaliśmy również 16 wycieczek dla przedszkolaków, którzy zwiedzili bazę serwisową Szczecin Wzgórze Hetmańskie.







Annual report summary

Przewozy Regionalne is the biggest passenger rail carrier in Poland. The Company was created in 2001, and in December 2008 it was spun out of the PKP Group, with the local governments of all the voivodeships becoming its shareholders. Every day all over Poland nearly 1600 trains set out on their journeys, carrying approximately 220 thousand passengers. Most of our tasks are public services, commissioned by the voivodeship marshal's office (who is in charge of organizing regional rail transport) under public service contracts. Within its mission, the Company operates mostly domestic and border-region trains. With a view to our passenger's satisfaction, we cooperate with other carriers, in such areas as ticket sales, passenger information and rolling stock maintenance. In 2014, our Company had a ca. 30% share in the market for passenger rail transport.

55

In 2014, Przewozy Regionalne generated the best financial result in its history, closing the year with a loss of 5.47 million zloty. However, due to, inter alia, debt servicing charges, it will not be possible to achieve a general improvement in the Company's financial situation without a restructuring that would include financing from the State Treasury and the signing of long-term contracts for rail transport services in the individual regions. Had it not been for the cost of servicing its debt of several hundred million zloty, the Company would have achieved an operating profit of 10 million zloty already in 2014. This is why it is so crucial for the Company to carry out, as quickly as possible, a restructuring that will make it possible to achieve lasting profitability and a significant improvement in the quality of transportation services, as well as to implement investment projects.

We are constantly striving to make our offer even better, competing on prices and increasing the comfort of travel. Thanks to the involvement of our owners and the investment projects carried out by them, new and overhauled trains can be seen on an increasingly large number of routes. In 2014, 45 new and overhauled trains were added to our fleet. They are the pride of our Company and a material proof that we are changing for our passengers. In order to compete with other carriers, especially bus companies, we are constantly offering promotions that provide budget travel to both passengers travelling over longer distances as well as people who regularly use our services to commute to school or work or to go shopping. In 2014, 80 million passengers used our services.

